

To: [redacted] [redacted]@rivm.nl
From: [redacted]
Sent: Wed 1/6/2021 3:01:30 PM
Subject: RE: Financiële kant van het vaccinatieprogramma
Received: Wed 1/6/2021 3:01:30 PM

[redacted]

Issue 1: de programma/projectstructuur ligt nu vast en is aangemaakt in SAP. De betreffende projectnummers zijn in december gecommuniceerd aan alle betrokkenen. Het merendeel van de thema's binnen het programma vallen nu onder de verantwoordelijkheid van DVP.

De in november/december aangegane verplichtingen dienen nog wel overgeboekt te worden (actie DVP)

2. Eens met onderstaande opmerking van [redacted] (en dus oneens met de stelling in de ppt). Inmiddels is dit issue ook formeel opgelost door de schriftelijke toezegging van VWS n.a.v. de offerte van het RIVM.

3. Zie punt 2. Genoemde risico's zijn inmiddels afgedekt. Er is sprake van een zgn. *input* gestuurde opdracht waarbij aan het einde van het programma (en/of einde jaar) wordt afgerekend op basis van de werkelijk gemaakte kosten. In de goedgekeurde offerte is per thema een richtbedragen aangehouden.

4. Ook dit issue is afgerond. Er is een organisatieschema/governance. Projectstructuur is vastgelegd in SAP inclusief financiële verantwoordelijkheid. Hieraan gekoppeld en (standaard) mandaatregister van het RIVM. Inkoop wordt betrokken waar nodig.

5. 1^e financiële stroom: nadere info/toelichting door [redacted] van DVP. 2^e financiële stroom: loopt; ligt vooral bij VWS. Streven is om de entvergoedingen buiten RIVM om te organiseren. (hier is intern, net op tijd, voldoende aandacht voor geweest).

6. Voldoende afgedekt. Concern control en domein control zijn voldoende betrokken en hebben input geleverd. Met de inrichting van de programma/projectstructuur in SAP is verwerking in het financiële systeem geacommodeerd.

7. Is eigenlijk geen issue en geldt voor veel taken waarvoor het RIVM aan de lat staat. Rekening houden met bovenstaande punten is ook dit voldoende afgedekt.

Hartelijke groet,

[redacted]

**Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu
Centrum Infectieziektebestrijding**

A. van Leeuwenhoeklaan 9 | 3721 MA | Bilthoven |
Postbus 1 | 3720 BA | Bilthoven

M [redacted]
E [redacted]@rivm.nl

[redacted]

Van: [redacted] <[redacted]@rivm.nl>

Verzonden: woensdag 30 december 2020 16:45

Aan: [redacted] <[redacted]@rivm.nl>

Onderwerp: FW: Financiële kant van het vaccinatieprogramma

Hallo [redacted],

Deze is enige tijd geleden opgesteld door [redacted]
Kun jij per issue aangeven wat de status is?
Zie powerpoint voor omschrijving.

Groet,

5.1.2e

Van: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Verzonden: woensdag 30 december 2020 13:20

Aan: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Onderwerp: FW: Financiële kant van het vaccinatieprogramma

Ha 5.1.2e

In een eerder issuelog is dit wel genoemd, maar dat heeft de versie die we nu in gebruik hebben jammer genoeg niet gehaald. Ik denk dat jij, 5.1.2e, actiehouden bent. En is er een deadline?

5.1.2e zullen we even kijken hoe we dat dan opnemen?

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

RIVM | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

5.1.2e

5.1.2e

RIVM De zorg voor morgen begint vandaag

Van: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Verzonden: woensdag 9 december 2020 07:01

Aan: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Onderwerp: FW: Financiële kant van het vaccinatieprogramma

Goedemorgen,

Kun je deze issues ook uit de ppt meenemen in het logboek?

Groet,

5.1.2e

Van: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Verzonden op: maandag 7 december 2020 11:15

Aan: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

CC: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Onderwerp: Financiële kant van het vaccinatieprogramma

Hoi 5.1.2e

Hoewel geld in materiële zin geen probleem is, moet er financieel/administratief wel e.a. geregeld worden. Het verhaal van 5.1.2e geeft een aantal punten weer, waar ik kort op zal reageren (hopelijk helpt jou dat).

Voor mij heeft de praktische kant voorrang: er moet administratief een project worden ingericht.

Ik moest daarom aan je denken toen ik voor vandaag de afspraak COVID-19 inrichting voorbij zag komen. MT-CIB (centrumhoofden CIB met 5.1.2e als directeuren) hebben principe keuzes gemaakt voor de inrichting van het totale programma. Het vaccinatieprogramma krijgt daarin een eigen projectcode, waarbinnen een aantal sub-codes (tijdschrijffnummers) kunnen worden aangemaakt. Die inrichting moet snel gerealiseerd worden, omdat er nu al verplichtingen worden aangegaan en vanaf 1 januari medewerkers ook hun tijd moeten kunnen schrijven. Iets wat jij ook geregeld moet hebben voor het vaccinatieprogramma en je hopelijk bij geholpen wordt door de financial controllers. Vanuit het primair proces kun je je het beste laten helpen door 5.1.2e is mijn inschatting.

In reactie op de punten van 5.1.2e

1. Er is geen administratieve structuur. Eens, zie bovenstaand, snel inrichten. Mijn suggestie zou zijn om het eenvoudig te houden. 1 overal project onder 5.1.2e, met een sub-code voor programmamanagement (jullie, alle projectleiders, medewerkers en kosten voor accommoderen van

het programma inclusief ICT) en een sub-code voor de uitvoeringsopdracht aan DVP (vaccininkoop, ent vergoeding, toebehoren zoals spuiten, etc. en organisatiekosten DVP). Ik zou geenszins hier 10 deelprojecten onder hangen (moeten dan ook weer financieel gemonitord worden). Ik zou hier met je over kunnen sparren als dat nodig is.

2. Er is geen budget. Dit is principieel, de toezeggingen vanuit VWS zijn er en we werken op nacalculatiebasis. Nu doen wat nodig is.
3. Er zijn geen budgetafspraken intern. Klopt, ook hier is dit principieel, projectleiders moeten inderdaad doen wat zij denken dat nodig is.
4. Er is geen beslisstructuur. Hangt samen met de projectinrichting. Vanuit COVID-19 (grote geheel) is de gedachte dat [5.1.2e] eindverantwoordelijk is en als financieel verantwoordelijke [5.1.2e] [5.1.2e] wordt gekoppeld. Hij gaat e.a. verder financieel monitoren, accommoderen, goedkeuren, vragen beantwoorden, etc. Ken jij hem al? Ik zou er naar streven dat hij dit ook voor jou gaat doen.
5. Grote financiële stromen = extra werk. Ja, grote stromen, maar de bedrijfsvoering mag meegroeien. Als controllers meer hulp nodig hebben dan graag een signaal en helpt het als jij hun afdelingshoofd aanspreekt op de mogelijkheid dat er meer financiële capaciteit bij hem nodig is (gaat om [5.1.2e] [5.1.2e]).
6. Financiële control structuur ontbreekt. Ik begrijp dit punt eerlijk gezegd niet. [5.1.2e] zijn de controllers vanuit de bedrijfsvoering en ondersteunen zoals ieder programma in het primair proces ook dit programma lijkt mij. Wat ze nodig hebben aan informatie of hulp, moeten ze vragen.
7. Aandacht van de buitenwereld. Ook dit begrijp ik, maar komt dus ook neer op zorgen voor administratieve registraties waar nodig en verantwoording zoals we dit al gewend zijn.

Kun jij hier mee verder?
Vanmiddag praten we even bij (telefonisch).

Groeten

[5.1.2e]

[5.1.2e]
[5.1.2e]

[5.1.2e]

De zorg voor morgen, begint vandaag | Doen wat er toe doet!

Van: [5.1.2e] <[5.1.2e]@rivm.nl>

Verzonden: woensdag 2 december 2020 14:33

Aan: [5.1.2e] <[5.1.2e]@rivm.nl>; [5.1.2e] <[5.1.2e]@rivm.nl>

Onderwerp: Project Covid vaccinatie issues.pptx

Beste [5.1.2e]

Op jullie verzoek de issues op een rijtje gezet die ik zie bij het project Covid vaccinatie

Bij vragen weten jullie mij te vinden

Vriendelijke groeten

[5.1.2e]